CEGESTI - Su aliado para el éxito

No. 45, 2007

Éxito Empresarial

APROCAFE*, UN CASO EXITOSO DE AGRICULTURA ORGÁNICA

Andrea Rodríguez
Consultora Ambiental
CEGESTI

Hace 7 años, un grupo de productores decidieron organizarse en un proyecto para producir café orgánico; ahora, constituidos en asociación, cuentan con 14 asociados que representan a 9 familias, las cuales aportan 25 hectáreas de café certificadas como producción orgánica y estiman una producción para la cosecha 2005-2006 de 500 fanegas de café orgánico. Así nació APROCAFE (Asociación Ateniense de Productores de Café Orgánico y Otros), gracias a la visión y a los objetivos de este grupo de productores de café de Atenas.

Todo se originó con el desarrollo del Consorcio SUSCOF, que significa "Café Sostenible" (una alianza estratégica de 6 cooperativas de café en Costa Rica), el cual fue financiado por Fundecooperación, el Ministerio de Ambiente de Holanda y en forma parcial por las mismas cooperativas. Este proyecto fue ejecutado por CEGESTI (Centro de Gestión Tecnológica e Informática Industrial) y el ISCOM (*Institute for Sustainable Commodities*).

El objetivo principal era que las seis cooperativas lograran el éxito comercial en la venta directa de su producto, diferenciado por las mejoras implementadas en el tema ambiental y condiciones laborales. Los cambios hacia la mejora ambiental y de salud ocupacional se enfocaron en la implementación en los beneficios de café, de un sistema de gestión ambiental basado en las normas ISO 14001, y en prácticas más sostenibles en las plantaciones como, por ejemplo, certificar el café orgánico.

No podríamos preguntar ¿por qué café orgánico? El café es un cultivo que se produce en Costa Rica desde 1800, aproximadamente, y ha sido parte importante de nuestra historia y economía; no obstante, la mayoría de los caficultores aún sufre por el bajo precio en el mercado internacional y el alto costo de los insumos agrícolas. Estas son razones suficientes para la elección de este cultivo, ya que es, además, una alternativa rentable para el cambio de una agricultura tradicional a orgánica, con amplias ventajas técnicas y opciones de mercado.

Al inicio del proyecto, fueron 10 productores, los cuales aportaron entre 0.5 y 3 has de café en

producción, para sumar un total de 10 hectáreas, las cuales serían certificadas al finalizar el proyecto. Durante este proceso de transición contaron con asistencia técnica y apoyo económico (como árboles, abono orgánico, herramientas agrícolas y otros materiales para elaborar abonos líquidos) por parte de SUSCOF, que incluso corría con los gastos de la primera certificación. Sin embargo, una vez que fueron certificados y debido a movimientos administrativos en su cooperativa, empezaron a perder apoyo y respaldo.

Se enfrentaron con muchos problemas; por ejemplo, no se les acondicionó la parte del beneficio de café que debía certificarse para este proceso, por lo tanto durante dos cosechas debieron vender su producción a Lomas al Río, para que ellos la procesaran. Cuando lograron que les cedieran la parte del beneficio para procesar su producción orgánica, ellos mismos tuvieron que pagar los gastos de la certificación del proceso. Esta certificación fue realizada por HIVOS Eco-Lógica.

Todos los integrantes de APROCEFE coinciden en que el principal problema a que se enfrenta la mayoría de productores agrícolas cuando quieren hacer un cambio de agricultura convencional a orgánica, no es la disminución en el rendimiento de la producción por hectárea de café, ni la dificultad en conseguir los insumos permitidos por las agencias certificadoras; es la poca credibilidad que se tiene en la producción orgánica e insisten en que no es sólo un cambio de tecnología, sino más bien un cambio de mentalidad.

Actualmente, entre sus principales proyectos está la construcción de un beneficio de café propio, el cual esperan esté listo para esta cosecha. Además, tienen inscritas tres marcas de café: Monte Esmeralda, Torunes y Yuré; se encuentran registrados ante el ICAFE como exportadores y productores de café; y están inscritos en PROCOMER.

En cuanto a la venta del café, buscan opciones para exportar tanto en grano oro, como tostado y molido, y para esto han solicitado ayuda a la Organización de Comercio Justo (con sede en Canadá); sin embargo, ya han logrado vender café en forma directa a EE.UU. con la ayuda del Centro de Estudios sobre el Desarrollo Sostenible, ubicado en Atenas.

Se debe señalar que una vez finalizado el proyecto SUSCOF, esta asociación se ha mantenido sin recibir ningún tipo de ayuda o subvención económica; han sido autosuficientes. Por esto es muy importante destacar como principales fortalezas la visión que estos productores de café se plantearon desde el inicio y la unión que han mantenido como grupo.

Ante los conflictos ambientales relacionados con la agricultura tradicional que actualmente enfrentamos, como la contaminación de los suelos y las fuentes de agua por el uso indiscriminado de agroquímicos, surge la agricultura orgánica como una alternativa para muchos productores agrícolas conscientes de la importancia de proteger nuestros recursos. Esta es una excelente opción, no solo por el hecho de tener conciencia ambiental o por asegurarnos la calidad de agua y alimentos que consumimos, sino para tener la posibilidad de seguir dando el uso agrícola a nuestros suelos y continuar produciendo a lo largo del tiempo.

EN POCAS PALABRAS...

Esta es la impresión de algunos de los integrantes de APROCAFE sobre todo lo que ha significado el cambio de agricultura convencional a agricultura orgánica durante estos 7 años:

"Nos trataron como "bichos raros", y trabajar orgánico es duro al principio, pero hay que dejarle a la tierra que se recupere y después la tierra nos lo devuelve." Santiago Alpízar.

"Yo trabajo en forma orgánica sin químicos, utilizando todos los recursos que tengo en la finca;

la idea es conservar la tierra que tengo, con la seguridad de que los 'atomizos' que aplico no me van a dañar." Luis Belisario López

"Lo difícil es que es un convencimiento mental y cuando se lleva la idea a las organizaciones hay una gran diferencia del dicho al hecho, pero nuestra forma solidaria de trabajar es un ejemplo para que nuevos productores se asocien." Leonidas López

"La buena calidad del café nunca ha bajado de precio; al contrario, la tendencia es hacia arriba, y uno se cuestiona qué hacer para poder brincarnos todos los intermediarios y disfrutar de eso, ya que como productores hacemos la parte más sacrificada." Iván Esquivel

"Uno siente en el cafetal que lo que respira es aire puro, no estamos contaminando el suelo ni las nacientes de agua, yo mismo me hago mis 'atomizos' y mis abonos." Elías Suárez

"Fue más el impulso a experimentar, pero la experiencia con el grupo ha sido lo mejor, siempre queremos avanzar y obtener mejores logros; hemos sido insistentes y persistentes para lograr lo que tenemos y estamos abiertos a recibir a otros." Gerardo Calderón

"Hay que destacar la visión de grupo, lograron la certificación de sus fincas y se han mantenido; la honestidad, pues dan fe a las empresas y a las agencias certificadoras de que lo que muestran es lo que hay. No hay egoísmo para compartir los conocimientos adquiridos en la solución de los diferentes problemas que se les presentan..." Ana Lucía Ureña, Ing. Agr. del MAG

BIBLIOGRAFÍA

http://www.fao.org/organicag/default-s.htm

http://www.manualdelombricultura.com/manual/agricultura_organica/index.html

http://www.agriculturaorganica.org/docs/2006/Leyfinal.doc

http://www.attra.org/espanol/organica.html

http://www.agrorganica.com.br/agriculturaorg.html

http://www.ecoportal.net/articulos/agr_organica.htm

http://www.agricultura.org/subcategorias.asp?CatID=20

http://www.agendaorganica.cl/quees.htm

http://www.camagro.com/actualidad/descarga/agricultura_organica_012003.pdf

http://www.uaca.ac.cr/acta/1997may/jaimee01.htm

http://www.zoetecnocampo.com/Documentos/organica_latina/organica_latina_2002.htm

Éxito Empresarial
es una publicación periódica de CEGESTI.

Si desea conocer más acerca de cómo mejorar la competitividad de su empresa, accese los artículos de publicaciones anteriores en nuestro sitio web: www.cegesti.org