

Éxito Empresarial

La nueva versión del modelo CMMI V1.2

Gabriela Román
Consultora
CEGESTI

CMMI - Capability Maturity Model® Integration es un modelo para la mejora de procesos en el desarrollo de productos y servicios.

Propone mejores prácticas dirigidas a actividades de mantenimiento y desarrollo, las cuales cubren todo el ciclo de vida del producto desde su concepción hasta su entrega y mantenimiento.

Con el fin de reducir el nivel de complejidad y expandir el alcance del modelo, el Software Engineering Institute- SEIsm ha liberado la versión 1.2 del CMMI®, la cual está vigente a partir del 1.º de enero de 2007.

Esta nueva versión incluye el concepto de “constelaciones”, un conjunto de componentes diseñados para satisfacer las necesidades de un área de interés específica. Actualmente se manejan tres constelaciones: CMMI for Development® (CMM-DEV) enfocado en la administración, medición y monitoreo de los procesos de desarrollo; CMMI for Services® (CMMI-SVC) para la entrega de servicios dentro de la organización y hacia los clientes externos; y una tercera



constelación enfocada a la subcontratación, CMMI for Acquisition® (CMMI-ACQ).

Actualmente solo se encuentra completamente desarrollada la primera de estas constelaciones, en la cual se fusionaron los modelos CMMI-SW®, CMMI SW-SE®, CMMI SW-SE-IPPD® y CMMI SW-SE-EPPD-SS®. Se espera que las demás constelaciones estén listas para finales de este año.

En relación con los cambios fundamentales, estos se pueden apreciar a nivel del modelo y de la evaluación. En cuanto al modelo, se unificaron en un solo documento sus dos representaciones, continuo y por etapas; además, se realizaron varias modificaciones, entre las cuales están:

- En la representación del modelo continuo, el nivel de capacidad se mide a través del cumplimiento de las prácticas genéricas; ya no se consideran las prácticas específicas.
- En la representación por etapas del modelo, ya no se presentan las características comunes, que agrupaban las prácticas genéricas (*common features*) de los niveles 2 y 3.
- El área de proceso IT (*Integration Teaming*) pasa a formar parte del tercer

objetivo específico del área de proceso IPM (*Integrated Project Management*).

- El área de proceso OEI (*Organizational Environment for Integration*) se incorpora al segundo objetivo específico 2 de OPD (*Organizational Process Definition*).

Sobre la evaluación, el Método SCAMPIsm (*Standard CMMI Appraisal Method for Process Improvement*) presenta como principales cambios la definición de los requerimientos para determinar el tamaño de la muestra representativa de los proyectos que serán evaluados y, además, indica que la validez de las evaluaciones será de tres años.

Para aquellas empresas ya registradas con la versión 1.1, se concede un período de tres años de vigencia a partir de la fecha de emisión del ADS (*Appraisal Disclosure Statement*), que es el documento final que emite el *Lead Appraiser* en el momento de finalizar una evaluación, antes de migrar a la nueva versión. En el caso de las organizaciones que están en proceso de iniciar la evaluación con respecto a la versión CMMI[®] 1.1, esta deberá realizarse antes del 31 de agosto de este año, en caso contrario, la empresa deberá actualizar su proceso de mejora a la versión CMMI[®] 1.2.

Para más detalle sobre la información anteriormente descrita o consultas del modelo CMMI, pueden escribir a groman@cegesti.org.

(SM) SEI y SCAMPI son marcas de servicios de Carnegie Mellon University. (R) CMMI está registrado en U.S. Patent y Trademark Office por Carnegie Mellon University.

BIBLIOGRAFÍA

- <http://www.sei.cmu.edu/news-at-sei/columns/cmmi-in-focus/2004/3/cmmi-in-focus-2004-3.htm>
- <http://www.stsc.hill.af.mil/crosstalk/2007/02/0702Phillips.html>
- <http://www.mdmaternity.com/cmmi12.php>
- http://www.sei.cmu.edu/activities/certification/cmmi_v1.2upgrade.html
- <http://www.processgroup.com/cmmi-changes.htm>
- <http://www.sei.cmu.edu/publications/documents/06reports/06tr008.html>
- http://www.wibas.de/presentation/site/cmmi_1.2_browser.html.de
- <http://www.dtic.mil/ndia/2004cmmi/CMMIGS/NDIACMMIConf111504finalv2.pdf>

Éxito Empresarial

es una publicación periódica de CEGESTI.

Si desea conocer más acerca de cómo mejorar la competitividad de su empresa, accese los artículos de publicaciones anteriores en nuestro sitio web:

www.cegesti.org